



ГРУППА
КОМПАНИЙ
«ВОЛГА-ДНЕПР»

№01 АПРЕЛЬ 2014

Руководитель

КОРПОРАТИВНОЕ ИЗДАНИЕ

КАК УПРАВЛЯТЬ ИЗМЕНЕНИЯМИ?

В ЭТОМ ВЫПУСКЕ:

СТАРТ ШКОЛЫ РУКОВОДИТЕЛЯ СТР. 1

КРОССВОРД ОБ ИНТЕРЕСНЫХ ФАКТАХ ГРК «ВОЛГА-ДНЕПР» И НЕ ТОЛЬКО. СТР. 2

КАК ОРИГИНАЛЬНОЕ РЕШЕНИЕ ПРИНЕСЛО МЫЛОВАРУ МИЛЛИОНЫ ДОЛЛАРОВ. СТР. 2

ЦИФРА НОМЕРА:

73 тонны – столько весило колесо гидротурбины, которое доставила авиакомпания «Волга-Днепр» с завода-изготовителя на Братскую ГЭС.

ЦИТАТА НОМЕРА:

«Не ошибается лишь тот, кто ничего не делает. Не бойтесь ошибаться - бойтесь повторять ошибки».

Теодор Рузвельт

19 марта в БЦ «Крылатские холмы» прошло первое занятие Школы руководителя, посвященное теме компетенций группы компаний «Волга-Днепр». Преподавателем выступил Владимир Преображенский, директор по исследованиям московской школы управления Сколково. Руководители высшего и первого

ного университета на «выращивание» способностей. В ходе групповой работы участники занятия определили компетенции компании, которые позволили ей 20 лет работать на рынке, а также сформулировали уникальность оказываемой услуги. Примечательно, что все три рабо-

диков, руководитель отдела аналитики и бизнес-планирования УК. - *Это очень важно для дальней-*



уровня компании собрались с целью узнать, что такое компетенции организации, приобрести опыт их формулировки на примере входящих в ГрК компаний. В. Преображенский рассказал о стратегических способностях организации, о необходимости «настройки» корпоратив-

чие группы сошлись во мнении, что в сегодняшней ситуации ключевая компетенция – это управление изменениями. Развитию именно этой компетенции будет посвящена следующая сессия. *«Здорово, что удалось пообсуждать конкурентные преимущества,* - отметил Константин Дож-

шего развития компании». Вице-президент по РГП Александр Башков обратил внимание, что на занятии впервые начал обсуждаться вопрос, а какой специалист инженерно-логистического центра необходим компании, какими компетенциями он должен обладать. Департамент корпоративного образования в рассылке о прошедшей сессии укажет, где можно ознакомиться с полученными на занятии материалами.

ОБРАЩЕНИЕ К ЧИТАТЕЛЯМ

Уважаемые коллеги!

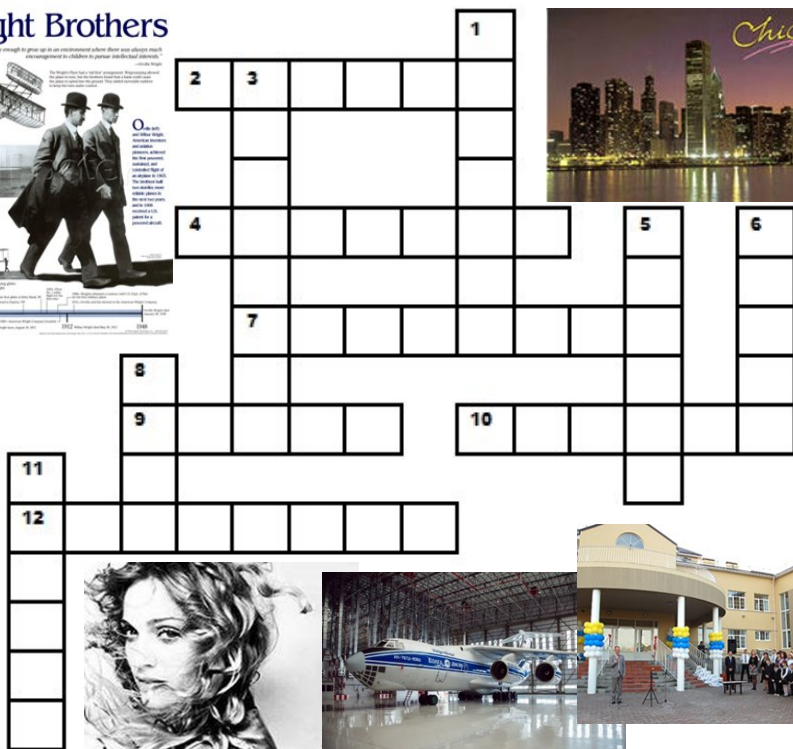
Перед вами – первый, «пилотный» выпуск корпоративной газеты «Управленец» – ежемесячного издания об управленческих решениях и технологиях. Уверены, что эта газета будет интересна каждому сотруднику Группы компаний. На страницах издания мы

будем публиковать любопытные истории из личного опыта руководителей ГрК «Волга-Днепр», а также мирового опыта, и многое другое. Будем рады вашим комментариям, замечаниям и любым предложениям, которые вы можете оставить на корпоративном портале my.volga-dnepr.com, в общедоступ-

ном сообществе «Корпоративное издание "Управленец"». Давайте делать газету вместе!

С уважением, редакция «Управленца».

Wright Brothers



Вопросы кроссворда:

По вертикали:

- 1.** Всемирно известная поп-звезда, для которой в 2006 году авиакомпания «ЭйрБриджКарго» на Boeing 747 доставила сценическое оборудование.
- 3.** Одно из крупнейших авиастроительных предприятий России, производитель самолетов, составляющих основу парка авиакомпании «Волга-Днепр» - Ан-124-100 «Руслан».
- 5.** Именно в этом селе Хабаровского края находится школа-интернат, пострадавшая от наводнения на Дальнем Востоке. Для этой школы в декабре 2013 года авиакомпания «ЭйрБриджКарго» доставила необходимое оборудование и новогодние подарки для воспитанников.
- 6.** В марте 1992 года авиакомпания «Волга-Днепр» начинает выполнять международные полеты под своим флагом. В какой город был выполнен первый международный полет из Ульяновска?
- 8.** Два брата-американца, за которыми

в большинстве стран мира признается приоритет изобретения и постройки первого в мире самолета.

11. В 2011 году «ЭйрБриджКарго» стала первой грузовой авиакомпанией, открывшей регулярное грузовое сообщение между Россией и США. Какой город был выбран в качестве первого пункта в США?

По горизонтали:

- 2.** На территории этого аэропорта 18 апреля 2013 года открылся ангарный комплекс ГрК «Волга-Днепр».
- 4.** В сентябре 2005 года авиакомпания «Волга-Днепр» выполнила несколько рейсов по доставке гуманитарной помощи жертвам этого урагана, обрушившегося на южное побережье США.
- 7.** Советский и российский авиаконструктор, один из создателей Ан-124 «Руслан». Работает в ГрК «Волга-Днепр».
- 9.** Грузовая авиакомпания, приобретенная в 2011 году ГрК «Волга-Днепр».
- 10.** Животное, 1 275 (!) племенных особей которого были доставлены чартерным рейсом на борту Boeing 747 авиакомпании «ЭйрБриджКарго» из Монреаля во Владивосток в марте 2010 года.
- 12.** Авторская школа, один из самых приоритетных социальных проектов ГрК «Волга-Днепр».

Ответы на кроссворд будут размещены в пятницу, 4 апреля, на портале my.volga-dnepr.com, в разделе «Сообщества» -> «Общедоступные сообщества» -> «Ежемесячное корпоративное издание «Управленец».

ЛУЧШИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РЕШЕНИЯ В ИСТОРИИ

Зачастую самые смелые и нестандартные решения могут радикально изменить будущее компании. А самая невероятная, на первый взгляд, идея может превратить ее даже в лидера отрасли. В этой рубрике мы будем рассказывать о лучших управленческих решениях, которые были приняты в истории.

Мыльная история

В 70-е годы XX века в США выпуском жидкого мыла занимался Роберт

Тейлор, который был уверен, что у этого продукта большое будущее. Однако жидкое мыло не было его изобретением, и все, что он выпускал, не могло быть запатентовано. Поэтому любые крупные производители могли просто использовать эту идею и крошечный бизнес Тейлора. Роберт принял нестандартное решение и скупил практически все пластиковые помпы, производимые в США. В то время их

производило всего две компании, и Тейлор заказал у них сразу 100 миллионов помп на сумму \$12 млн.



Чтобы произвести такой объем, компаниям потребовалось бы несколько лет. Не имея

самой важной части в жидком мыле – той, которая его раздает, конкурентам предпринимателя оставалось лишь кусать локти. Через пару лет Роберт Тейлор продал свой бизнес за \$61 млн.