

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель начальника Приволжского  
межрегионального территориального  
управления воздушного транспорта  
Федерального агентства воздушного  
транспорта

  
М.А. Андреева

«22» апреля 2025 г.



## ПРОГРАММА

**Первоначальная подготовка**

**членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу:**

**«Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»**

Автономная некоммерческая организация дополнительного образования  
«Корпоративный университет Группы компаний Волга-Днепр»  
г. Ульяновск, 2025 г.

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## Оглавление

ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ .....	3
ГЛАВА 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	4
ГЛАВА 2. ПОДГОТОВКА РАБОТНИКА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВОЗЛОЖЕННЫХ НА НЕГО ОБЯЗАННОСТЕЙ.....	8
ГЛАВА 3. ТЕМАТИКА ПЕРИОДИЧЕСКОЙ НАЗЕМНОЙ ПОДГОТОВКИ .....	12
ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ .....	13

**Разработчик:**

АНО ДО «Корпоративный университет»  
 Авиационный учебный центр

Управляющий директор



Г.Ф. Гуманова

 БОГА ДНЕПР АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

### Определения:

**Внешняя упаковка** – тара, используемая одним грузоотправителем с целью объединения одного или нескольких грузовых мест и образования единой обрабатываемой единицы для удобства обработки, и хранения

**Грузовая отправка** – одно или несколько мест с опасным грузом, принятых эксплуатантом от одного грузоотправителя в одно время и в один адрес, включенных в одну партию и перевозимых одному грузополучателю в один пункт назначения

**Грузовое воздушное судно** – любое воздушное судно, кроме пассажирского воздушного судна, которое перевозит груз или имущество.

**Опасные грузы** – изделия или вещества, которые способны создавать угрозу для здоровья, безопасности, имущества или окружающей среды и которые указаны в перечне опасных грузов в Технических инструкциях или классифицируются в соответствии с этими Инструкциями.

**Технические инструкции** – технические инструкции по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху, утверждаемые и периодически выпускаемые в соответствии с процедурой, установленной Советом ИКАО.

### Сокращения:

CAO	– Cargo Aircraft Only
IATA	– International Air Transport Association
ICAO	
(ИКАО)	– International Civil Aviation Organization
NOTOC	– Notification to captain
PAH	– Persons approxima
АУЦ	– Авиационный учебный центр
ВС	– Воздушное судно
ГА	– Гражданская авиация
КВС	– Командир ВС
КЭ	– Квалификационный экзамен
ОГ	– Опасные грузы
РФ	– Российская Федерация
СГС	– Согласованная на глобальном уровне система классификации и маркировки химической продукции ООН
ТК	– Текущий контроль
ФАВТ	– Федеральное агентство воздушного транспорта
ФЗ	– Федеральный закон

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## ГЛАВА 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### 1.1. Цель проведения подготовки лиц из числа специалистов авиационного персонала гражданской авиации в соответствии с утверждаемой программой подготовки

Целью программы «Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом» (далее Программа), являющейся программой профессионального обучения (повышения квалификации), является совершенствование профессиональных знаний, навыков и способностей по имеющейся профессии, необходимых для обеспечения безопасности при перевозке опасных грузов воздушным транспортом.

### 1.2. Требования, установленные федеральными авиационными правилами, к лицу, проходящему подготовку, и ссылки на положения указанных правил, устанавливающих данные требования

К подготовке по данной программе допускаются:

- члены кабинных экипажей воздушных судов ГА, имеющие в соответствии с разделами XV, XVI Федеральных авиационных правил «Требования к членам экипажа воздушных судов, специалистам по техническому обслуживанию воздушных судов и сотрудникам по обеспечению полетов гражданской авиации», утв. приказом Минтранса РФ от 12 сентября 2008 г. № 147:
  - свидетельство бортоператора либо свидетельство бортпроводника;
  - возраст старше 18 лет.

### 1.3. Документы, подтверждающие прохождение программы подготовки

При успешном окончании обучения по программе подготовки обучающемуся выдается свидетельство о профессии рабочего, должности служащего установленного образца.

Лицам, не прошедшим обучение по программе подготовки в полном объеме или получившим неудовлетворительные результаты на итоговом контроле знаний, выдается справка об обучении установленного образца.

### 1.4. Форма подготовки – очная.

### 1.5. Порядок и формы промежуточной и/или итоговой оценки знаний, навыков (умений)

Данный курс разработан в соответствии с программой подготовки и оценки, основанной на компетентности Competency-based Training and Assessment Approach (CBTA) IATA Dangerous Goods Training Guidance и соответствует рекомендациям ICAO Doc 10147 «Руководство по основанному на компетенциях подходу к подготовке и оценке персонала в области опасных грузов».

В рамках данной программы оценка критериев эффективности производится согласно плану оценки:

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Задача	Критерии	Метод оценки
<b>Понимание основных положений об опасных грузах</b>	<b>Определять и понимать</b>	
Применимость положений об опасных грузах	Общие требования перевозки опасных грузов	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы.  Оценка должна производиться после изучения материала
Понимать основные ограничения	Запрещенные ОГ, РАХ/САО, грузы под освобождение/разрешение, скрытые опасные грузы	
Определять роли и обязанности	Обязанности перевозчика, отправителя, расхождения государств /эксплуатантов	
Понимать важность классификации и упаковывания	Классификация ОГ, группы упаковывания, основная и доп. опасность	
Понимать информацию об опасности	Знаки, маркировка, документация	
Быть знакомым с основными действиями в аварийной обстановке	Действия в аварийной обстановке	
<b>Приемка багажа пассажиров и членов экипажа</b>	<b>Проверять и информировать</b>	
Принять багаж	Требования эксплуатанта, требования, предъявляемые к багажу пассажиров и членов экипажа. Информация командиру воздушного судна	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы.  Оценка должна производиться после изучения материала
<b>Перевозка груза/багажа</b>	<b>Проверять, размещать, информировать</b>	
Осуществить погрузку на воздушное судно	Незадекларированные опасные грузы, повреждения и/или утечки, требования по хранению (например, отделение или раздельное размещение, расположение, крепление и защита от повреждения). NOTOC. Информация командиру воздушного судна	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы.  Оценка должна производиться после изучения материала
Следить за опасными грузами перед полетом и в течение полета	Установленные процедуры в аварийной обстановке, информация КВС, пассажирам /сопровождающим о возникновении аварийной ситуации/чрезвычайной ситуации	
Разгрузить воздушное судно	Специальные положения при разгрузке: наличие незадекларированных опасных грузов, наличие повреждений и/или утечек	

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Задача	Критерии	Метод оценки
<b>Сбор данных, касающихся безопасности</b>	<b>Выполнять самостоятельно с помощью руководящих документов или консультации эксперта</b>	
Предоставить отчет о происшествии, связанном с опасными грузами	Заполнить отчет о случае происшествия с опасными грузами	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы.  Оценка должна производиться после изучения материала
Предоставить отчет об инциденте, связанном с опасными грузами	Заполнить отчет в случае инцидента с опасными грузами	
Сообщить о наличии незадекларированных/неправильно задекларированных опасных грузах	Заполнить отчет в случае выявления незадекларированных /неправильно задекларированных опасных грузах	
Предоставить отчет о других событиях, связанных с опасными грузами	Заполнить отчет о других событиях, связанных с опасными грузами	

Оценка качества освоения программы, уровня знаний предполагает следующие виды контроля:

- текущий контроль (ТК) проводится в процессе обучения в виде устного опроса и выполнения практических упражнений по изученному материалу и служит для оценки успешности усвоения программы и внесения необходимых корректировок в процесс обучения,
- итоговый контроль проводится в форме квалификационного экзамена (КЭ), который включает в себя проверку теоретических знаний и выполнение практических (ситуационных) упражнений/заданий (задач).

Положительными являются оценки 4 (Хорошо) и 5 (Отлично).

Критерии оценки: оценка знаний обучающихся проводится с использованием 5-балльной системы: «5» (Отлично) – содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

«4» (Хорошо) – содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

«3» (Удовлетворительно) – содержание дисциплины освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

«2» (Неудовлетворительно) – содержание дисциплины освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий.

Для проведения аттестации обучающихся используются оценочные материалы, утвержденные Руководителем АУЦ, позволяющие оценить запланированные в программе результаты обучения.

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

### 1.6. Методические рекомендации по проведению подготовки, использованию технических средств обучения

Занятия проводятся в форме интерактивных лекций в учебных классах, оснащенных демонстрационным оборудованием, что позволяет при помощи аудиовизуального метода создавать оптимальные условия для усвоения знаний.

Выбор остальных методов и приемов обучения для каждого занятия определяется преподавателем в соответствии с учебным планом, составом и уровнем подготовленности обучающихся, степенью сложности излагаемого материала.

Занятия проводятся с целью изучения нового и /или напоминания ранее изученного учебного материала. Изложение материала проводится в форме, доступной для понимания обучающихся, с соблюдением единства терминологии, определений и условных обозначений. В ходе занятий преподаватель обязан увязывать новый материал с ранее изученным, дополнять основные положения примерами из практики, соблюдать логическую последовательность изложения.

Реализация программы требует наличия:

– *Методических материалов, пособий:*

1. Воздушный кодекс Российской Федерации от 19.03.1997 №60-ФЗ.
2. Федеральные авиационные правила «Правила перевозки опасных грузов воздушными судами гражданской авиации», утв. приказом Министерства транспорта Российской Федерации от 05.09 2008г. № 141.
3. Федеральные авиационные правила «Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей», утв. приказом Минтранса России от 28.06.2007 N 82.
4. Дос 10147. Руководство по основанному на компетенциях подходу к подготовке и оценке персонала в области опасных грузов. ICAO.
5. Дос 9284 - AN/905. Технические инструкции по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху. ICAO.
6. Дос 9481 - AN/928. Инструкция о порядке действий в аварийной обстановке в случае инцидентов, связанных с опасными грузами, на воздушных судах. ICAO.
7. Dangerous Goods Regulations, IATA.

– *Технических средств обучения:*

- компьютер;
- мультимедийный проектор, экран;
- наглядные пособия, видеофильмы;
- раздаточный материал.

 БОГА ДНЕСПР АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## ГЛАВА 2. ПОДГОТОВКА РАБОТНИКА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВОЗЛОЖЕННЫХ НА НЕГО ОБЯЗАННОСТЕЙ

**2.1. Вид подготовки:** наземная

**2.2. Продолжительность подготовки**

Продолжительность подготовки по данной программе – 24 учебных часа

**2.3. Периодичность обучения:** однократно.

**2.4. Этапы подготовки**

- Теоретическая (наземная) подготовка
- Тренажерная подготовка (не применяется)
- Летная подготовка (не применяется)
- Практическая подготовка (не применяется)

**2.5. Тематическое содержание этапов подготовки**

**Этап 1. Теоретическая (наземная) подготовка**

**Краткое изложение основных вопросов**

**Тема 1. Общие принципы перевозки**

1.1. Общие понятия об опасных грузах и требования к их перевозке. Термины и определения.

Особенности воздушной перевозки

1.2. Роли и обязанности

1.3. Опасность и риск

1.4. Законодательная база и нормативные документы

**Тема 2. Ограничения при перевозке**

2.1. Опасные грузы, запрещенные к перевозке по воздуху при любых обстоятельствах

2.2. Опасные грузы, запрещенные к перевозке в нормальных условиях

2.3. Опасные грузы, разрешенные к перевозке только на грузовых воздушных судах (САО)

2.4. Опасные грузы, разрешенные к перевозке на пассажирских и грузовых ВС

2.5. Опасные грузы в ограниченных количествах

2.6. Опасные грузы в освобожденных (исключенных) количествах

2.7. Радиоактивный материал – освобожденная упаковка

2.8. Незначительные количества

2.9. Исключения общего характера.

2.10. Расхождения в практике государств и эксплуатантов

**Тема 3. Знаки опасности и маркировка. Документация**

3.1. Знаки опасности

3.2. Знаки по обработке

3.3. Общая маркировка

3.4. Обозначение средств пакетирования, содержащих опасные грузы

3.5. Документация

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

#### **Тема 4. Распознавание незадекларированных опасных грузов**

- 4.1. Перечень наименований генеральных грузов, под которыми могут скрываться опасные грузы
- 4.2. Характеристики, по которым можно распознать скрытые ОГ
- 4.3. Пиктограммы СГС

#### **Тема 5. Положения для пассажиров и членов экипажа**

- 5.1. Положения, касающиеся опасных грузов, перевозимых пассажирами или членами экипажа

#### **Тема 6. Действия при инцидентах с опасными грузами**

- 6.1. Общие положения по действиям в случае инцидентов на земле и в полете для экипажей ВС
- 6.2. Классификация грузовых отсеков
- 6.3. Пользование Таблицей практических действий
- 6.4. Информирование КВС, пассажиров/сопровождающих в случае возникновения аварийной обстановки
- 6.5. Рекомендации экипажам в случае инцидентов при перевозке литиевых батарей

#### **Тема 7. Предоставление отчетности**

- 7.1. Предоставление отчетов о происшествии, связанном с опасными грузами
- 7.2. Предоставление отчетов об инциденте, связанном с опасными грузами
- 7.3. Предоставление отчетов о незадекларированных / неправильно задекларированных опасных грузах
- 7.4. Предоставление отчетов о других событиях, связанных с опасными грузами

#### **Квалификационный экзамен включает в себя:**

- 1) проверку теоретических знаний, которая проводится в формате письменного тестирования;
- 2) практическую квалификационную работу, которая предполагает выполнение практических (ситуационных) упражнений/заданий (задач).

**Этап 2. Тренажерная подготовка (не применяется)**

**Этап 3. Летная подготовка (не применяется)**

**Этап 4. Практическая подготовка (не применяется)**

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## 2.6. Образец документа, выдаваемого по результатам итогового контроля знаний, навыков (умений)

### Образец свидетельства о профессии рабочего, должности служащего

Наименование АУЦ, в котором было пройдено обучение  Name of the training center where the training was completed	
	
<b>СВИДЕТЕЛЬСТВО (CERTIFICATE)</b> <b>О ПРОФЕССИИ РАБОЧЕГО, ДОЛЖНОСТИ СЛУЖАЩЕГО</b>	
№ _____	
<b>Документ о квалификации</b>	
<b>Настоящее свидетельство подтверждает, что</b> This is to certify	
_____ <small>(фамилия, имя, отчество)</small> _____ <small>(full name)</small> _____ <small>(дата рождения / date of birth)</small>	
прошел (а) обучение в период с _____ по _____ has completed for the period _____ till _____	
в объеме <u>24</u> часов (а) по программе hours the programme профессионального обучения (повышения квалификации)	
<b>Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу:</b> <b>«Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»,</b>	
<b>Dangerous goods transportation by air. Cabin crew initial training</b>	
утвержденной _____ , approved _____ <small>(дата / date)</small>	
и успешно сдал (а) квалификационный экзамен. and has passed the exam successfully.	
Дата выдачи _____ <small>(Date of issue)</small>	
Срок действия свидетельства о профессии рабочего, должности служащего 24 месяца <small>(Validity of certificate 24 months)</small>	
<b>Управляющий директор</b> Managing Director	_____ <small>Подпись / signature</small>
	_____ <small>Фамилия, имя, отчество / Full Name</small>
Документ оформил: Issued by:	_____ <small>Подпись / signature</small>
	_____ <small>Фамилия, имя, отчество / Full Name</small>
<small>Номер и дата выдачи Сертификата АУЦ          Number and date of issue Certificate          Номер и дата Лицензии на образовательную деятельность          Number and date of issue License</small>	

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## Образец справки об обучении

Наименование АУЦ,  
в котором было пройдено обучение



**СПРАВКА**  
об обучении

№ \_\_\_\_\_

Настоящая справка удостоверяет, что

\_\_\_\_\_

*(фамилия, имя, отчество)*

\_\_\_\_\_

*(дата рождения)*

прошел (а) обучение в период с \_\_\_\_\_ по \_\_\_\_\_ в объеме \_\_\_\_\_ часов (а)  
по программе \_\_\_\_\_

**Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов  
по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»**

\_\_\_\_\_

утвержденной \_\_\_\_\_, и не прошел(ла) итоговую аттестацию.  
*(дата)*

Дата выдачи \_\_\_\_\_

М.П.

Управляющий директор \_\_\_\_\_  
подпись \_\_\_\_\_ фамилия, имя отчество полностью \_\_\_\_\_

Документ оформил: \_\_\_\_\_  
подпись \_\_\_\_\_ фамилия, имя отчество полностью \_\_\_\_\_

Номер и дата выдачи Сертификата АУЦ  
Номер и дата выдачи Лицензии на образовательную деятельность

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

### ГЛАВА 3. ТЕМАТИКА ПЕРИОДИЧЕСКОЙ НАЗЕМНОЙ ПОДГОТОВКИ

#### Этап 1. Теоретическая (наземная) подготовка

№	Наименование тем	Всего	Количество учебных часов			Форма контроля знаний
			лекции	практические занятия	контроль знаний	
1	Общие принципы перевозки	5	5	-	-	ТК
2	Ограничения при перевозке	3	3	-	-	ТК
3	Знаки опасности и маркировка. Документация	3	2	1	-	ТК
4	Распознавание незадекларированных опасных грузов	4	3	1	-	ТК
5	Положения для пассажиров и членов экипажа	3	3	-	-	ТК
6	Действия при инцидентах с опасными грузами	3	3	-	-	ТК
7	Предоставление отчетности	1	1	-	-	ТК
Итоговый контроль знаний, навыков (умений) (проверка теоретических знаний и практическая квалификационная работа)		2	-	-	2	Квалификационный экзамен
<b>Итого:</b>		<b>24</b>	<b>20</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	

Этап 2. Тренажерная подготовка (не применяется)

Этап 3. Летная подготовка (не применяется)

Этап 4. Практическая подготовка (не применяется)

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов кабинных экипажей воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

## ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

По окончании курса обучающиеся должны **знать**:

- определение опасных грузов и общие принципы безопасной перевозки опасных грузов воздушным транспортом
- требования нормативных документов в области безопасной перевозки опасных грузов
- ограничения при перевозке опасных грузов
- опасности и риски, возникающие при перевозке опасных грузов
- назначение знаков и маркировки опасных грузов
- правила размещения опасных грузов на ВС и ограничения грузовых отсеков
- способы распознавания незадекларированных опасных грузов
- положения, касающиеся веществ и изделий, перевозимых пассажирами/членами экипажа
- порядок действий в аварийной обстановке на земле и в воздухе.

По окончании курса обучающиеся должны **уметь**:

- применять требования руководящих документов, регламентирующих безопасную перевозку опасных грузов.
- анализировать информацию, представленную в виде знаков и маркировки
- анализировать информацию в перевозочных и сопроводительных документах о находящихся на борту опасных грузах
- определять и расшифровывать код практического действия по данным NOTOC и «Инструкции о порядке действий в аварийной обстановке в случае инцидентов, связанных с опасными грузами на воздушных судах»
- пользоваться «Техническими инструкциями по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху» ИКАО

**Профессиональные компетенции в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:**

- владение культурой профессиональной безопасности, экологическим сознанием и риск-ориентированным мышлением, способностью идентифицировать опасности и оценивать риски в сфере своей профессиональной деятельности;
- использование нормативных правовых документов по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху в своей профессиональной деятельности;
- готовность к перевозке опасных грузов/багажа в соответствии с нормативными требованиями;
- готовность к сбору, анализу и передаче данные, касающиеся перевозки опасных грузов/багажа.

Прошито, прошнуровано и скреплено печатью  
*13/тринадцатый* листов

Управляющий директор  
АНО ДО «Корпоративный университет»

*[Signature]*  
Г.Ф. Гуманова

Заместитель начальника Приволжского  
интеррегионального территориального управления  
воздушного транспорта Федерального агентства  
воздушного транспорта

*[Signature]*  
М.А. Андреева

