

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель начальника Приволжского
межрегионального территориального
управления воздушного транспорта
Федерального агентства воздушного
транспорта



М.А. Андреева

«22» апреля 2025 г.

ПРОГРАММА

Первоначальная подготовка

членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу:

«Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»

Автономная некоммерческая организация дополнительного образования
«Корпоративный университет Группы компаний Волга-Днепр»
г. Ульяновск, 2025 г.

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Оглавление

ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ	3
ГЛАВА 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ.....	4
ГЛАВА 2. ПОДГОТОВКА РАБОТНИКА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВОЗЛОЖЕННЫХ НА НЕГО ОБЯЗАННОСТЕЙ.....	8
ГЛАВА 3. ТЕМАТИКА ПЕРИОДИЧЕСКОЙ НАЗЕМНОЙ ПОДГОТОВКИ	12
ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ	13

Разработчик:

АНО ДО «Корпоративный университет»
 Авиационный учебный центр

Управляющий директор



Г.Ф. Гуманова

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

ОПРЕДЕЛЕНИЯ И СОКРАЩЕНИЯ

Определения:

Грузовая отправка – одно или несколько мест с опасным грузом, принятых эксплуатантом от одного грузоотправителя в одно время и в один адрес, включенных в одну партию и перевозимых одному грузополучателю в один пункт назначения

Грузовое воздушное судно – любое воздушное судно, кроме пассажирского воздушного судна, которое перевозит груз или имущество.

Опасные грузы – изделия или вещества, которые способны создавать угрозу для здоровья, безопасности, имущества или окружающей среды и которые указаны в перечне опасных грузов в Технических инструкциях или классифицируются в соответствии с этими Инструкциями.

Технические инструкции – технические инструкции по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху, утверждаемые и периодически выпускаемые в соответствии с процедурой, установленной Советом ИКАО.

Сокращения:

CAO	– Cargo Aircraft Only
IATA	– International Air Transport Association
ICAO	
(ИКАО)	– International Civil Aviation Organization
NOTOC	– Notification to captain
PAX	– Persons approxima
АУЦ	– Авиационный учебный центр
ВС	– Воздушное судно
ГА	– Гражданская авиация
КЭ	- Квалификационный экзамен
ОГ	– Опасные грузы
РФ	– Российская Федерация
СГС	– Согласованная на глобальном уровне система классификации и маркировки химической продукции ООН
ТК	– Текущий контроль
ФАВТ	– Федеральное агентство воздушного транспорта
ФЗ	– Федеральный закон

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

ГЛАВА 1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

1.1. Цель проведения подготовки лиц из числа специалистов авиационного персонала гражданской авиации в соответствии с утверждаемой программой подготовки

Программа «Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом» (далее Программа) является программой профессионального обучения (повышения квалификации) и направлена на поддержание и повышение квалификации авиаспециалистов, совершенствование и (или) получение новой компетенции, необходимой для обеспечения безопасности при перевозке опасных грузов воздушным транспортом.

1.2. Требования, установленные федеральными авиационными правилами, к лицу, проходящему подготовку, и ссылки на положения указанных правил, устанавливающих данные требования

К подготовке по данной программе допускаются:

- члены летных экипажей воздушных судов ГА, имеющие в соответствии с разделами XIV Федеральных авиационных правил «Требования к членам экипажа воздушных судов, специалистам по техническому обслуживанию воздушных судов и сотрудникам по обеспечению полетов гражданской авиации», утв. приказом Минтранса РФ от 12 сентября 2008 г. № 147:
 - свидетельство бортрадиста;
 - возраст старше 18 лет.

1.3. Документы, подтверждающие прохождение программы подготовки

При успешном окончании обучения по программе подготовки обучающемуся выдается свидетельство о профессии рабочего, должности служащего установленного образца.

Лицам, не прошедшим обучение по программе подготовки в полном объеме или получившим неудовлетворительные результаты на итоговом контроле знаний, выдается справка об обучении установленного образца.

1.4. Форма подготовки – очная.

1.5. Порядок и формы промежуточной и/или итоговой оценки знаний, навыков (умений)

Данный курс разработан в соответствии с программой подготовки и оценки, основанной на компетентности Competency-based Training and Assessment Approach (CBTA) IATA Dangerous Goods Training Guidance и соответствует рекомендациям ICAO Doc 10147 «Руководство по основанному на компетенциях подходу к подготовке и оценке персонала в области опасных грузов» и ICAO Doc 9284 - AN/905 «Технические инструкции по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху».

В рамках данной программы оценка критериев эффективности производится согласно плану оценки:

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Задача	Критерии	Метод оценки
Понимание основных положений об опасных грузах	Определять и понимать	
Применимость положений об опасных грузах	Общие требования перевозки опасных грузов	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы. Оценка должна производиться после изучения материала
Понимать основные ограничения	Запрещенные ОГ, РАХ/САО, грузы под освобождение /разрешение, скрытые опасные грузы	
Определять роли и обязанности	Обязанности перевозчика, отправителя и пассажира, расхождения государств /эксплуатантов	
Понимать важность классификации и упаковывания	Классификация ОГ, группы упаковывания, основная и доп. опасность	
Понимать информацию об опасности	Знаки, маркировка, документация	
Быть знакомым с основными действиями в аварийной обстановке	Действия в аварийной обстановке	
Обращение с грузом до погрузки	Определять и понимать	
Определить требования по отделению или раздельному размещению и ограничения для грузового отсека.	Общие требования по ограничениям для грузового отсека, требования по раздельному размещению опасных грузов	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы. Оценка должна производиться после изучения материала
Перевозка груза / багажа	Выполнять автономно без специальной помощи	
Следить за опасными грузами до и в течение полета	Чтение NOTOC	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы. Оценка должна производиться после изучения материала
	Выявить опасные грузы, запрещенные к перевозке в багаже	
	Порядок действий в аварийной обстановке. Информирование служб в случае возникновения аварийной ситуации	

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Задача	Критерии	Метод оценки
Сбор данных, касающихся безопасности	Выполнять самостоятельно с помощью руководящих документов или консультации эксперта	
Предоставить отчет о происшествии, связанном с опасными грузами	Заполнить отчет в случае происшествия с опасными грузами	Провести оценку изученного материала посредством самостоятельной работы обучающихся и ответов на контрольные вопросы. Оценка должна производиться после изучения материала
Предоставить отчет об инциденте, связанном с опасными грузами	Заполнить отчет в случае инцидента с опасными грузами	
Сообщить о наличии незадекларированных /неправильно задекларированных опасных грузах	Заполнить отчет в случае выявления незадекларированных /неправильно задекларированных опасных грузах	
Предоставить отчет о других событиях, связанных с опасными грузами	Заполнить отчет о других событиях, связанных с опасными грузами	

Оценка качества освоения программы, уровня знаний предполагает следующие виды контроля:

- текущий контроль (ТК) проводится в процессе обучения в виде устного опроса и выполнения практических упражнений по изученному материалу и служит для оценки успешности усвоения программы и внесения необходимых корректировок в процесс обучения.
- итоговый контроль проводится в форме квалификационного экзамена (КЭ), который включает в себя проверку теоретических знаний и выполнение практических (ситуационных) упражнений/заданий (задач).

Положительными являются оценки 4 (Хорошо) и 5 (Отлично).

Критерии оценки: оценка знаний обучающихся проводится с использованием 5-балльной системы: «5» (Отлично) – содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество их выполнения оценено числом баллов, близким к максимальному.

«4» (Хорошо) – содержание дисциплины освоено полностью, без пробелов, некоторые практические навыки работы с освоенным материалом сформированы недостаточно, все предусмотренные программой обучения учебные задания выполнены, качество выполнения ни одного из них не оценено минимальным числом баллов, некоторые виды заданий выполнены с ошибками.

«3» (Удовлетворительно) – содержание дисциплины освоено частично, но пробелы не носят существенного характера, необходимые практические навыки работы с освоенным материалом в основном сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий выполнено, некоторые из выполненных заданий, возможно, содержат ошибки.

«2» (Неудовлетворительно) – содержание дисциплины освоено частично, необходимые практические навыки работы не сформированы, большинство предусмотренных программой обучения учебных заданий не выполнено, либо качество их выполнения оценено числом баллов, близким к минимальному; при дополнительной самостоятельной работе над материалом курса возможно повышение качества выполнения учебных заданий.

Для проведения аттестации обучающихся используются оценочные материалы, утвержденные Руководителем АУЦ, позволяющие оценить запланированные в программе результаты обучения.

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

1.6. Методические рекомендации по проведению подготовки, использованию технических средств обучения

Занятия проводятся в форме интерактивных лекций в учебных классах, оснащенных демонстрационным оборудованием, что позволяет при помощи аудиовизуального метода создавать оптимальные условия для усвоения знаний.

Выбор остальных методов и приемов обучения для каждого занятия определяется преподавателем в соответствии с учебным планом, составом и уровнем подготовленности обучающихся, степенью сложности излагаемого материала.

Занятия проводятся с целью изучения нового и /или напоминания ранее изученного учебного материала. Изложение материала проводится в форме, доступной для понимания обучающихся, с соблюдением единства терминологии, определений и условных обозначений. В ходе занятий преподаватель обязан увязывать новый материал с ранее изученным, дополнять основные положения примерами из практики, соблюдать логическую последовательность изложения.

Реализация программы требует наличия:

– *Методических материалов, пособий:*

1. Воздушный кодекс Российской Федерации от 19.03.1997 №60-ФЗ.
2. Федеральные авиационные правила «Правила перевозки опасных грузов воздушными судами гражданской авиации», утв. приказом Министерства транспорта Российской Федерации от 05.09 2008г. № 141.
3. Федеральные авиационные правила «Общие правила воздушных перевозок пассажиров, багажа, грузов и требования к обслуживанию пассажиров, грузоотправителей, грузополучателей», утв. приказом Минтранса России от 28.06.2007 N 82.
4. Приказ Министерства транспорта РФ от 13 февраля 2013 г. N 39 «Об утверждении Административного регламента ФАВТ предоставления государственной услуги по предоставлению в установленном порядке эксплуатантам воздушных судов освобождений от выполнения установленных требований, связанных с перевозкой опасных грузов воздушным транспортом».
5. Doc 9284 - AN/905. Технические инструкции по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху. ICAO.
6. Doc 9481 - AN/928. Инструкция о порядке действий в аварийной обстановке в случае инцидентов, связанных с опасными грузами, на воздушных судах. ICAO.
7. Dangerous Goods Regulations, IATA.

– *Технических средств обучения:*

- компьютер;
- мультимедийный проектор, экран;
- наглядные пособия, видеофильмы;
- раздаточный материал.

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

ГЛАВА 2. ПОДГОТОВКА РАБОТНИКА ДЛЯ ВЫПОЛНЕНИЯ ВОЗЛОЖЕННЫХ НА НЕГО ОБЯЗАННОСТЕЙ

2.1. Вид подготовки: наземная

2.2. Продолжительность подготовки: 16 учебных часов

2.3. Периодичность обучения: однократно

2.4. Этапы подготовки

- Теоретическая (наземная) подготовка
- Тренажерная подготовка (не применяется)
- Летная подготовка (не применяется)
- Практическая подготовка (не применяется)

2.5. Тематическое содержание этапов подготовки

Этап 1. Теоретическая (наземная) подготовка

Краткое изложение основных вопросов

Тема 1. Общие принципы перевозки

- 1.1. Общие понятия об опасных грузах и требования к их перевозке. Термины и определения. Особенности воздушной перевозки
- 1.2. Роли и обязанности
- 1.3. Опасность и риск
- 1.4. Законодательная база и нормативные документы

Тема 2. Ограничения при перевозке

- 2.1. Опасные грузы, запрещенные к перевозке по воздуху при любых обстоятельствах
- 2.2. Опасные грузы, запрещенные к перевозке в нормальных условиях
- 2.3. Опасные грузы, разрешенные к перевозке только на грузовых воздушных судах (САО)
- 2.4. Опасные грузы, разрешенные к перевозке на пассажирских и грузовых ВС
- 2.5. Опасные грузы в ограниченных количествах
- 2.6. Опасные грузы в освобожденных (исключенных) количествах
- 2.7. Радиоактивный материал – освобожденная упаковка
- 2.8. Незначительные количества
- 2.9. Исключения общего характера.
- 2.10. Опасные грузы, перевозимые пассажирами и членами экипажа
- 2.11. Расхождения в практике государств и эксплуатантов
- 2.12. Распознавание незадекларированных (скрытых) опасных грузов

Тема 3. Классификация опасных грузов

- 3.1. Классы и категории опасных грузов
- 3.2. Назначение групп упаковывания
- 3.3. Основная и дополнительная опасность

Тема 4. Знаки опасности и маркировка. Документация

- 4.1. Знаки опасности
- 4.2. Знаки по обработке
- 4.3. Общие требования к маркировке
- 4.4. Документация

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Тема 5. Требования и ограничения по загрузке грузовых отсеков

- 5.1. Погрузка. Общие требования
- 5.2. Опасные грузы, требующие раздельного размещения
- 5.3. Грузы «Cargo Aircraft Only» (CAO)
- 5.4. Радиоактивный материал
- 5.5. Намагниченный материал
- 5.6. Сухой лёд
- 5.7. Полимерные шарики
- 5.8. Литиевые батареи
- 5.9. Проверка на выявление повреждений или утечки

Тема 6. Предоставление информации экипажу ВС

- 6.1. Общие требования по информированию экипажа
- 6.2. Опасные грузы, не требующие внесения в NOTOC

Тема 7. Действия при инцидентах с опасными грузами

- 7.1. Общие положения по действиям в случае инцидентов на земле и в полете для экипажей ВС
- 7.2. Классификация грузовых отсеков
- 7.3. Конкретные процедуры по действиям экипажа в полете
- 7.4. Пользование Таблицей практических действий
- 7.5. Информирование полетных диспетчеров/органов управления воздушным движением в случае возникновения аварийной обстановки
- 7.6. Информирование аварийных служб в случае инцидента или происшествия с опасными грузами на борту
- 7.7. Рекомендации экипажам в случае возникновения аварийной обстановки при перевозке литиевых батарей

Тема 8. Предоставление отчетности

- 8.1. Предоставление отчетов о происшествии, связанном с опасными грузами
- 8.2. Предоставление отчетов об инциденте, связанном с опасными грузами
- 8.3. Предоставление отчетов о незадекларированных / неправильно задекларированных опасных грузах
- 8.4. Предоставление отчетов о других событиях, связанных с опасными грузами

Квалификационный экзамен включает в себя:

- 1) проверку теоретических знаний, которая проводится в формате письменного тестирования;
- 2) практическую квалификационную работу, которая предполагает выполнение практических (ситуационных) упражнений/заданий (задач).

Этап 2. Тренажерная подготовка (не применяется)

Этап 3. Летная подготовка (не применяется)

Этап 4. Практическая подготовка (не применяется)

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

2.6. Образец документа, выдаваемого по результатам итогового контроля знаний, навыков (умений)

Образец свидетельства о профессии рабочего, должности служащего

Наименование АУЦ, в котором было пройдено обучение	
Name of the training center where the training was completed	
	
СВИДЕТЕЛЬСТВО (CERTIFICATE)	
О ПРОФЕССИИ РАБОЧЕГО, ДОЛЖНОСТИ СЛУЖАЩЕГО	
№ _____	
Документ о квалификации	
Настоящее свидетельство подтверждает, что This is to certify	

(фамилия, имя, отчество)	

(full name)	

(дата рождения / date of birth)	
прошел (а) обучение в период с _____ по _____ has completed for the period _____ till _____	
в объеме _____ 16 _____ часов (а) по программе _____ hours the programme _____	
профессионального обучения (повышения квалификации)	
Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»,	
Dangerous goods transportation by air. Flight radio operator initial training	

утвержденной _____ , approved _____ (дата / date)	
и успешно сдал (а) квалификационный экзамен. and has passed the exam successfully.	
Дата выдачи _____ (Date of issue)	
Срок действия свидетельства о профессии рабочего, должности служащего 24 месяца (Validity of certificate 24 months)	
Управляющий директор Managing Director	_____
	Подпись / signature _____
	Фамилия, имя, отчество / Full Name _____
Документ оформил: Issued by:	_____
	Подпись / signature _____
	Фамилия, имя, отчество / Full Name _____
Номер и дата выдачи Свидетельства АУЦ Number and date of issue Certificate Номер и дата Покупки на образовательную деятельность Number and date of issue License	

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

Образец справки об обучении

Наименование АУЦ в котором было пройдено обучение		
		
СПРАВКА об обучении		
№ _____		
Настоящая справка удостоверяет, что		
_____ <i>(фамилия, имя, отчество)</i>		
_____ <i>(дата рождения)</i>		
прошел (а) обучение в период с _____ по _____ в объеме _____ часов (а) по программе _____		
Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»		
утвержденной _____, и не прошел(ла) итоговую аттестацию. <i>(дата)</i>		
Дата выдачи _____		
М.П.		
Управляющий директор	_____ подпись	_____ фамилия, имя, отчество полностью
Документ оформил:	_____ подпись	_____ фамилия, имя, отчество полностью
Номер и дата выдачи Сертификата АУЦ Номер и дата выдачи Лицензии на образовательную деятельность		

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация		Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»		

ГЛАВА 3. ТЕМАТИКА ПЕРИОДИЧЕСКОЙ НАЗЕМНОЙ ПОДГОТОВКИ

Этап 1. Теоретическая (наземная) подготовка

№	Наименование тем	Всего	Количество учебных часов			Форма контроля знаний
			лекции	практические занятия	контроль знаний	
1	Общие принципы перевозки	1,5	1	0,5	-	ТК
2	Ограничения при перевозке	2,5	2	0,5	-	ТК
3	Классификация опасных грузов	2,5	2	0,5	-	ТК
4	Знаки опасности и маркировка. Документация	1,5	1	0,5	-	ТК
5	Требования и ограничения по загрузке грузовых отсеков	2	1,5	0,5	-	ТК
6	Предоставление информации экипажу ВС	1,5	0,5	1	-	ТК
7	Действия при инцидентах с опасными грузами	1,5	1	0,5	-	ТК
8	Предоставление отчетности	1	0,5	0,5	-	ТК
Итоговый контроль знаний, навыков (умений) (проверка теоретических знаний и практическая квалификационная работа)		2	-	-	2	Квалификационный экзамен
Итого:		16	9,5	4,5	2	

Этап 2. Тренажерная подготовка (не применяется)

Этап 3. Летная подготовка (не применяется)

Этап 4. Практическая подготовка (не применяется)

 АУЦ АНО ДО «Корпоративный университет»	Учебно-методическая документация	Программа
	Первоначальная подготовка членов летных экипажей (бортрадистов) воздушных судов по курсу: «Перевозка опасных грузов воздушным транспортом»	

ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

По окончании курса обучающиеся должны **знать**:

- определение опасных грузов и общие принципы безопасной перевозки опасных грузов воздушным транспортом
- требования нормативных документов в области безопасной перевозки опасных грузов
- ограничения при перевозке опасных грузов
- опасности и риски, возникающие при перевозке опасных грузов
- назначение знаков и маркировки опасных грузов
- правила размещения опасных грузов на ВС и ограничения грузовых отсеков
- способы распознавания незадекларированных опасных грузов
- положения, касающиеся веществ и изделий, перевозимых пассажирами/членами экипажа
- порядок действий в аварийной обстановке на земле и в воздухе.

По окончании курса обучающиеся должны **уметь**:

- анализировать информацию, представленную в виде знаков и маркировки
- анализировать информацию в Уведомлении командира ВС о находящихся на борту опасных грузах (NOTOC) и, если применимо, в Освобождении
- определять и расшифровывать код практического действия по данным NOTOC и «Инструкции о порядке действий в аварийной обстановке в случае инцидентов, связанных с опасными грузами на воздушных судах»
- пользоваться «Техническими инструкциями по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху» ИКАО
- применять требования руководящих документов, регламентирующих безопасную перевозку опасных грузов

Профессиональные компетенции¹ в рамках имеющейся квалификации, качественное изменение которых осуществляется в результате обучения:

- владение культурой профессиональной безопасности, экологическим сознанием и риск-ориентированным мышлением, способностью идентифицировать опасности и оценивать риски в сфере своей профессиональной деятельности;
- использование нормативных правовых документов по безопасной перевозке опасных грузов по воздуху в своей профессиональной деятельности;
- готовность к перевозке опасных грузов/багажа в соответствии с нормативными требованиями;
- готовность к сбору, анализу и передаче данные, касающиеся перевозки опасных грузов/багажа.

¹ П.6, п.9 Приказа Минобрнауки России №499 от 01.07.2013 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»

Прошито, прошнуровано и скреплено печатью
13/тринадцатый листов

Управляющий директор
АНО ДО «Корпоративный университет»

[Signature]
Т.Ф. Гуманова

Заместитель начальника Приволжского
межрегионального территориального управления
воздушного транспорта Федерального агентства
воздушного транспорта

[Signature]
М.А. Андреева

